



能率亞洲資本

股票代號：7777

能率亞洲資本股份有限公司 上櫃前座談會

2025年12月2日



免責聲明



能率亞洲資本

- 本簡報係本公司於簡報當時之主、客觀因素對過去、現在及未來之營運彙總與評估；其中含有前瞻性之論述將受風險、不確定性及推論所影響部分將超出我們的控制之外實際結論可能與這些前瞻性論述大為不同。
- 所提供之資訊包含對未來的看法並未明示或暗示地表達或保證其具有正確性、完整性及可靠性；亦不代表本公司、產業狀況及後續重大發展之完整論述。
- 本簡報中對未來的展望反應公司截至目前為止之看法。這些若有任何變更或調整時本公司並不負責隨時提醒及更新。



目錄

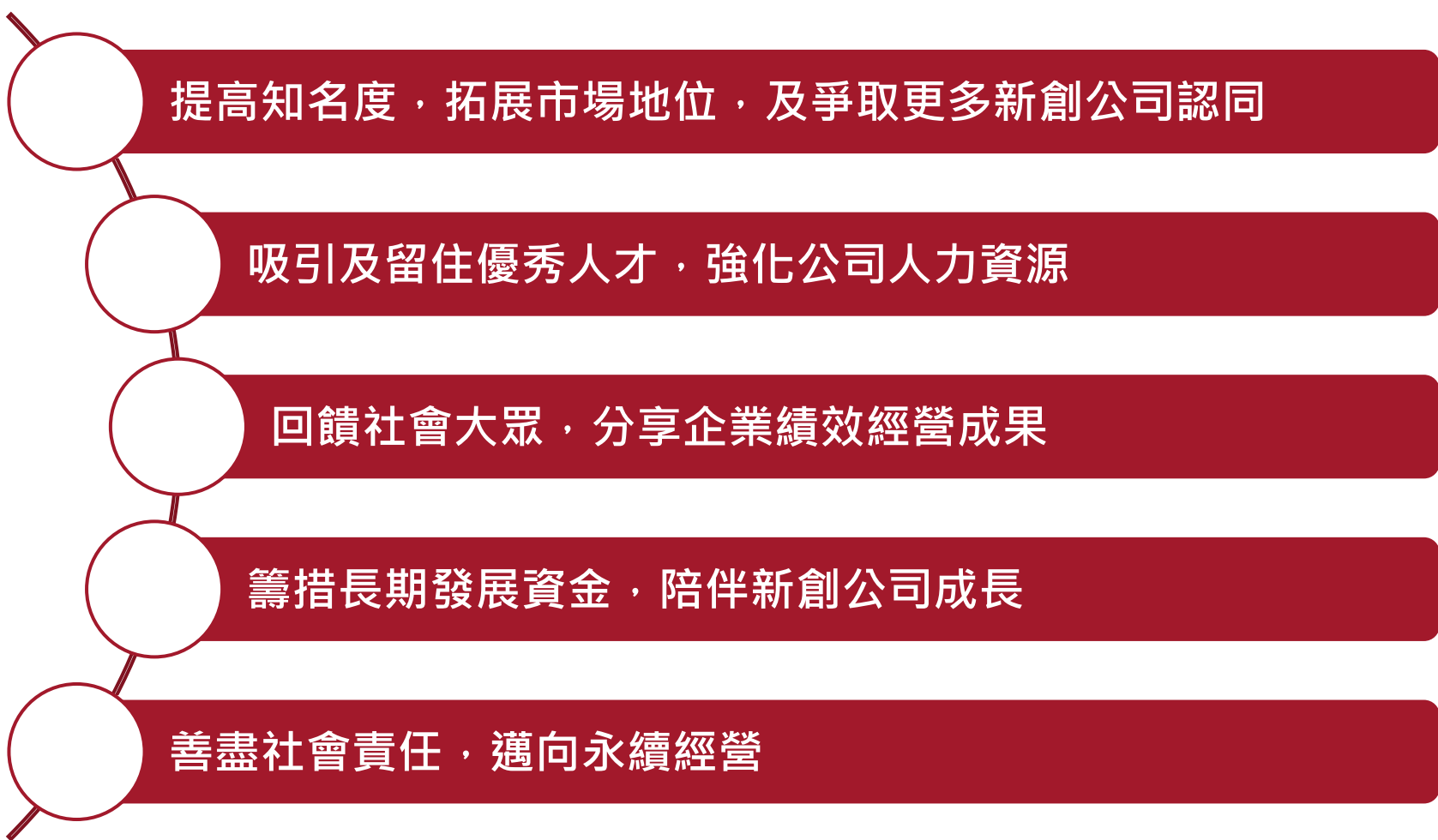
TABLE OF CONTENTS

- 壹、公司概况
- 貳、產品介紹及競爭優勢
- 參、營運成果
- 肆、市場概況與產業地位
- 伍、未來發展計畫
- 陸、永續發展與執行情形



壹

公司概況



提高知名度，拓展市場地位，及爭取更多新創公司認同

吸引及留住優秀人才，強化公司人力資源

回饋社會大眾，分享企業績效經營成果

籌措長期發展資金，陪伴新創公司成長

善盡社會責任，邁向永續經營

基本資料



能率亞洲資本

公司成立

由能率集團、中信金控、長春石化集團及台昇國際集團等跨產業股東發起

於 2015年3月10日 成立

實收資本額

新台幣 1,675,000 千元

主要業務

國內少見同時具有台灣及日本兩地業務資源的專業創投公司

以 創業投資業 為主要營運業務

董事長

謝發達先生

具相當資深的政府及產業政策經驗、及豐富的外交實務，曾擔任公部門許多重要政務工作。對於五加二產業等產業政策關乎國家未來經濟發展與社會人民福祉，具有極為深刻的體會與使命感。

總經理

游智元先生

從事創業投資逾30年，海內外累計投資金額達百億以上，創造多家投資報酬率數十倍的公司並擔任多家公司董監事，協助公司在業務發展及資本市場上穩定成長，與公司長期合作，以雙贏為目標。

主要股東



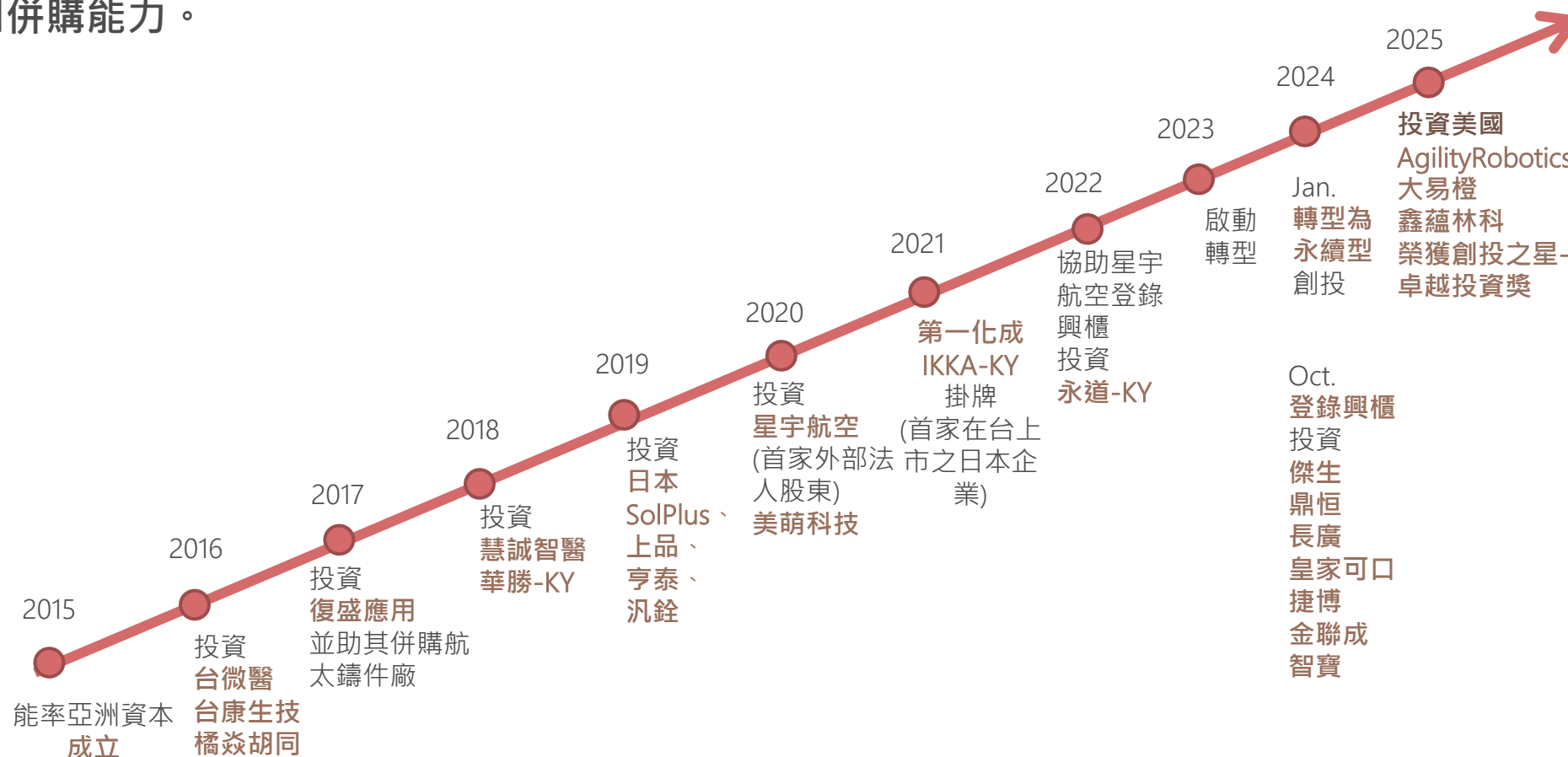
新安東京海上產險

公司沿革



能率亞洲資本

能率亞洲為國內少見同時具有臺灣及日本兩地業務資源的專業創投公司，
具有跨國併購能力。



職稱	姓名	主要經（學）歷
總經理	游智元	交通大學管理學院高階主管管理碩士 英屬維京群島商能率資本管理顧問有限公司總經理 中國信託創業投資(股)公司副總經理 源創產業投資顧問(股)公司副總經理
投資部 副總	葉進成	淡江大學管理科學碩士 創新工業技術移轉(股)公司副總經理 台灣人壽保險(股)公司投資研究部經理 大華證券(股)公司協理
投資部 資深協理暨 資安主管	王植彥	University of Central Oklahoma MBA 合作金庫創業投資(股)公司投資部協理 福邦證券(股)公司財務顧問部經理 大展創業投資管理顧問(股)公司投資部協理
管理部協理暨 公司治理主管	黃素君	淡江大學國際貿易系學士 捷邦國際科技(股)公司財務部副理 國巨(股)公司銷售事業群主任
財務部 經理	林家瑄	臺北大學會計系學士 資誠聯合會計師事務所審計部領組
稽核室 經理	林怡如	臺北大學會計系碩士 人工智能(股)公司稽核主任 由田新技(股)公司稽核專員

前十大股東



能率亞洲資本

股東名稱	持有股數(股)	持股比例(%)
能率創新(股)公司	30,900,000	18.45%
台昇國際(股)公司	26,780,000	15.99%
長春人造樹脂廠(股)公司	24,720,000	14.76%
佳能企業(股)公司	8,240,000	4.92%
國票創業投資(股)公司	7,294,608	4.35%
美德辰投資(股)公司	6,715,000	4.01%
睿新投資(股)公司	5,871,000	3.51%
新安東京海上產物保險(股)公司	5,692,000	3.40%
巨全投資(股)公司	3,000,400	1.79%
能率網通(股)公司	2,472,000	1.48%

註：此表結算至2025年8月27日止。



貳

產品介紹及競爭優勢



- 以**數位轉型**為核心，協助中小企業往數位轉型發展(包括建立雲端架構、AI模型、企業內部數位資料庫等)。
- 2025年起積極佈局美國與日本的頂尖AI、機器人新創公司，投資案**Agility Robotics**及**鑫蘊林科 (Linker Vision)**。
- 透過股權投資，進入被投資公司董事會，提供多方協助，如業務拓展策略、內控法規、公司治理等，**並推動進入資本市場，創造雙贏共榮的果實。**

競爭優勢



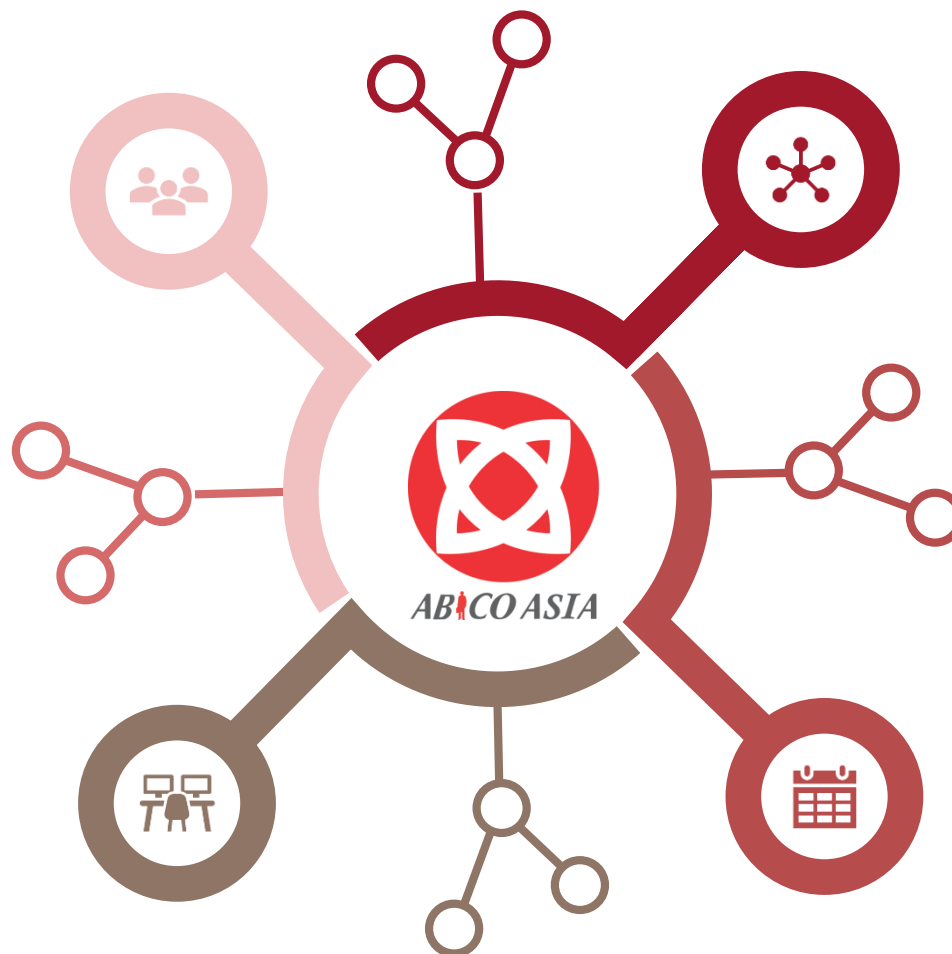
能率亞洲資本

跨產業人脈與資源整合能力

- 與能率集團、長春石化等法人股東密切合作
- 引薦策略合作對象，協助被投資公司加速擴充營運規模

產學聯盟加速發掘投資標的

- 與輔仁大學簽訂MOU
- 於醫療、新創、AI、機器人等領域合作發掘潛力標的



專業團隊與深厚產業知識

- 國際視野×跨國併購×創業投資
- 半導體×新能源車×醫材產業×日本市場

資金與投資規模

- 資金充沛，依不同階段調整投資策略，擴大佈局範圍
- 轉型永續創投，持續支持高潛力新創

- 引進新創的前瞻技術與商業模式
- **加速傳產創新升級**
- 提升產業高值化及永續化



推動產業
數位轉型

加速新興
企業成長

- 整合傳產與新興企業，**縮短企業資本化進程**
- 重點投資具潛力的成長型企業
- 專注自駕車及新能源車、醫療大健康領域



- 持續引進日本隱形冠軍，協助台灣產業升級
- **彈性的併購策略**
- 加速被投公司規模化，進入資本市場

透過併購
加速擴充



第一化成株式會社
DAIICHIKASEI HOLD

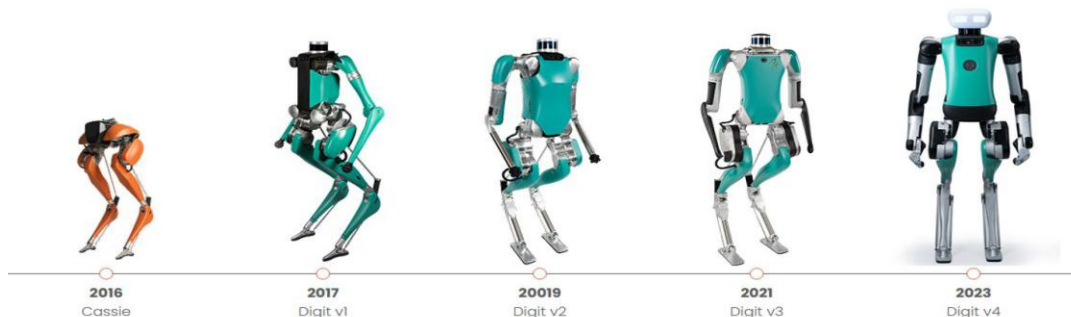
佈局機器人與AI領域 – Agility Robotics Inc.



能率亞洲資本

公司簡介 Company Overview

- Agility Robotics成立於2015年，總部位於美國賓州匹茲堡（AI中心）、奧勒岡州賽倫市（機器人製造工廠）
- 為全球首家成功商業化人型機器人團隊，此投資項目涵蓋機器人、AI等應用領域。



投資狀況 Investment Overview

- 能率亞洲於2025年7月首次投資，發揮本公司核心優勢，包含今年10月訪台，提供被投資案件業務拓展、製造鏈結集資金挹注等三方資源。

投資亮點 Investment Highlight

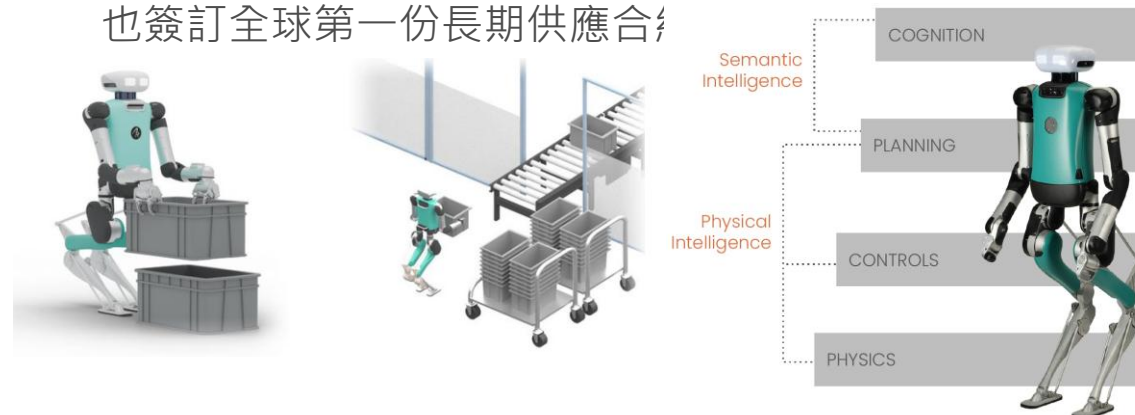
- 股東陣容堅強，包含NVIDIA、AMAZON等：



SoftBank



- 核心產品Digit系列是市場上最先進，也是唯一能完全運作的移動操作機器人(Mobile Manipulation Robot, MMR)。
- 目前Agility Robotics 是第一個進入商業化的人型機器人，也簽訂全球第一份長期供應合約。



佈局AI重大基礎設施 – Linker Vision



能率亞洲資本

公司簡介 Company Overview

- 鑫蘊林科（Linker Vision）成立於2021年7月，為台灣首家大型AI視覺模型技術廠商，以數位孿生打造 Vision AI 智慧城市、智慧工廠、智慧交通等。



Linker Vision

以在地資料為核心持續訓練 跨領域應用 Vision Language Model (VLM) 數位城市模擬極端情境

生成式資料 Synthetic Data Generation (SDG)

AI 訓練



AI 推論



AI 模擬(數位孿生)

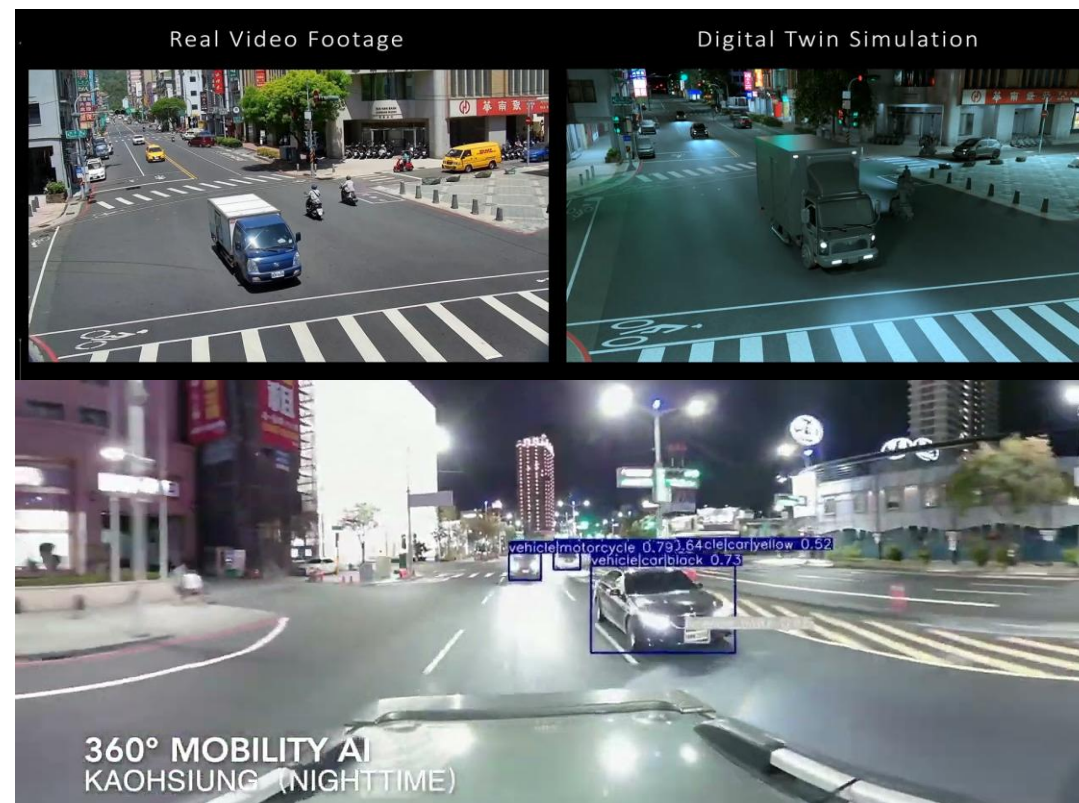


投資狀況 Investment Overview

- 能率亞洲於2025年10月首次投資，發揮本公司核心優勢，提供被投資案件業務拓展、協助協調引進國內外投資及策略合作夥伴及製造鏈結集資金挹注等三方資源。

投資亮點 Investment Highlight

- 鑫蘊林科於高雄設立「燈塔計畫」成功，建立全球首個可複製的商業範例，快速切入國內外市場，有效縮短市場開發週期，加速平台授權業務的推廣。

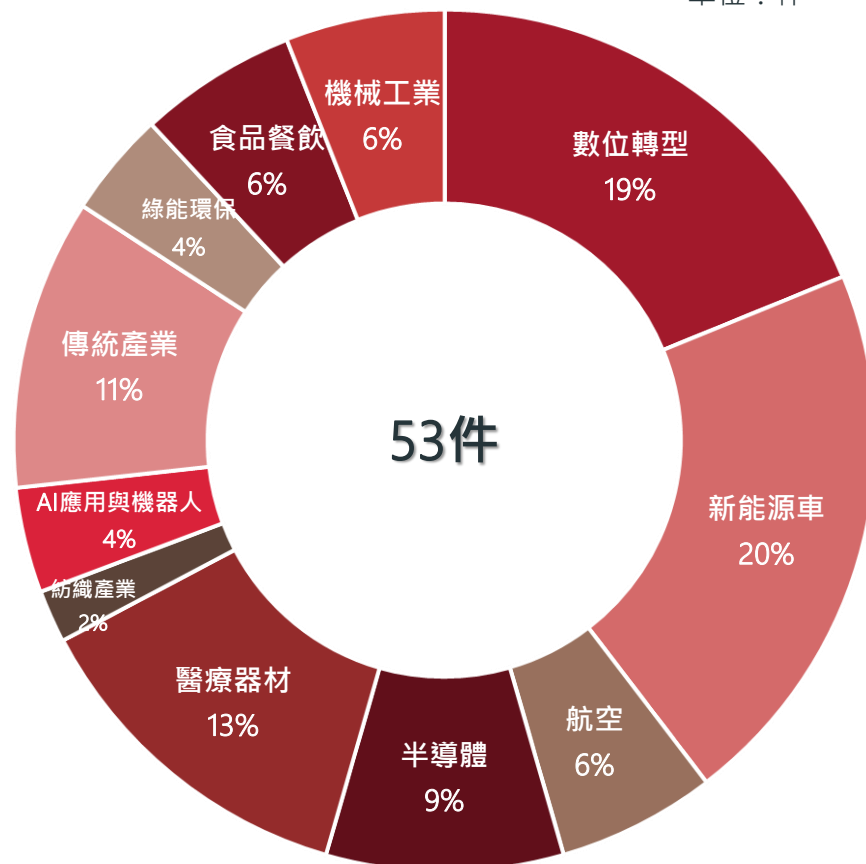


360° MOBILITY AI
KAOHSIUNG (NIGHTTIME)

成立至今累積投資組合

結算至2025年11月10日

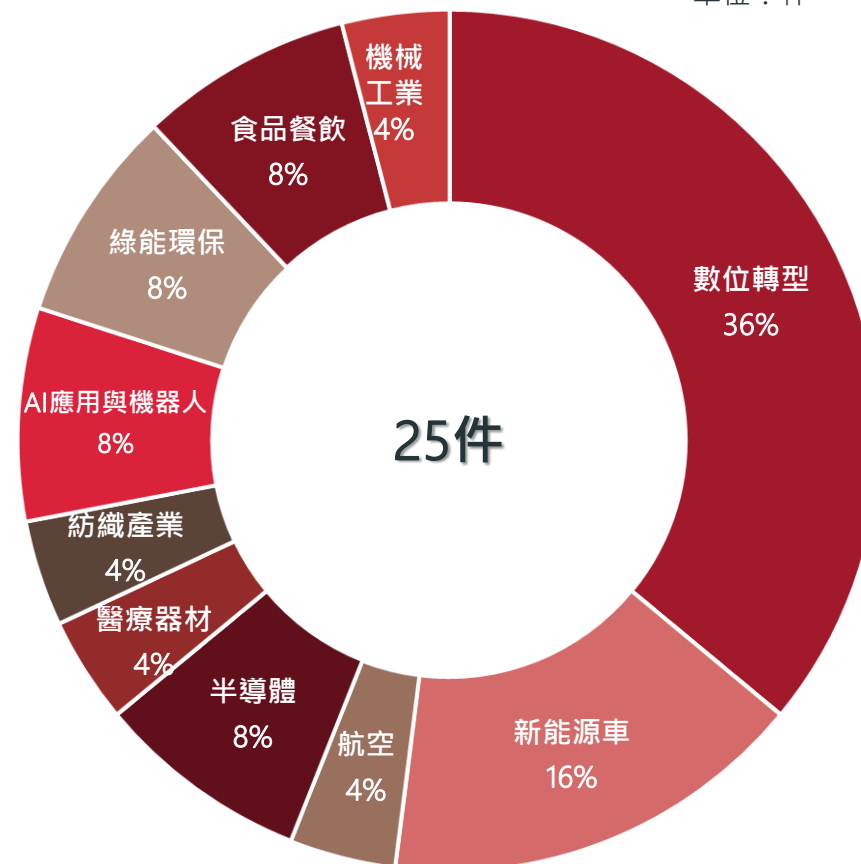
單位：件



目前帳上權益投資組合

結算至2025年11月10日

單位：件





參

營運成果

單位：新台幣千元

項目	2022年度	2023年度	2024年度	2025 H1	2025年1~9月
營業收入	(20,772)	85,615	120,734	45,838	88,356
稅後淨利	(108,054)	(42,006)	109,173	21,494	58,271
其他綜合損益	58,041	122,882	125,025	(102,548)	(124,882)
每股盈餘 (元)	(0.65)	(0.26)	0.67	0.13	0.35
資本額	1,541,600	1,541,600	1,675,000	1,675,000	1,675,000
現金股利 (元)	0.88	0.15	-	-	-
股票股利 (元)	-	0.30	-	-	-
透過損益按公允價值衡量之金融資產	367,546	378,591	876,276	853,588	1,031,675
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	815,100	494,377	612,992	500,657	455,911

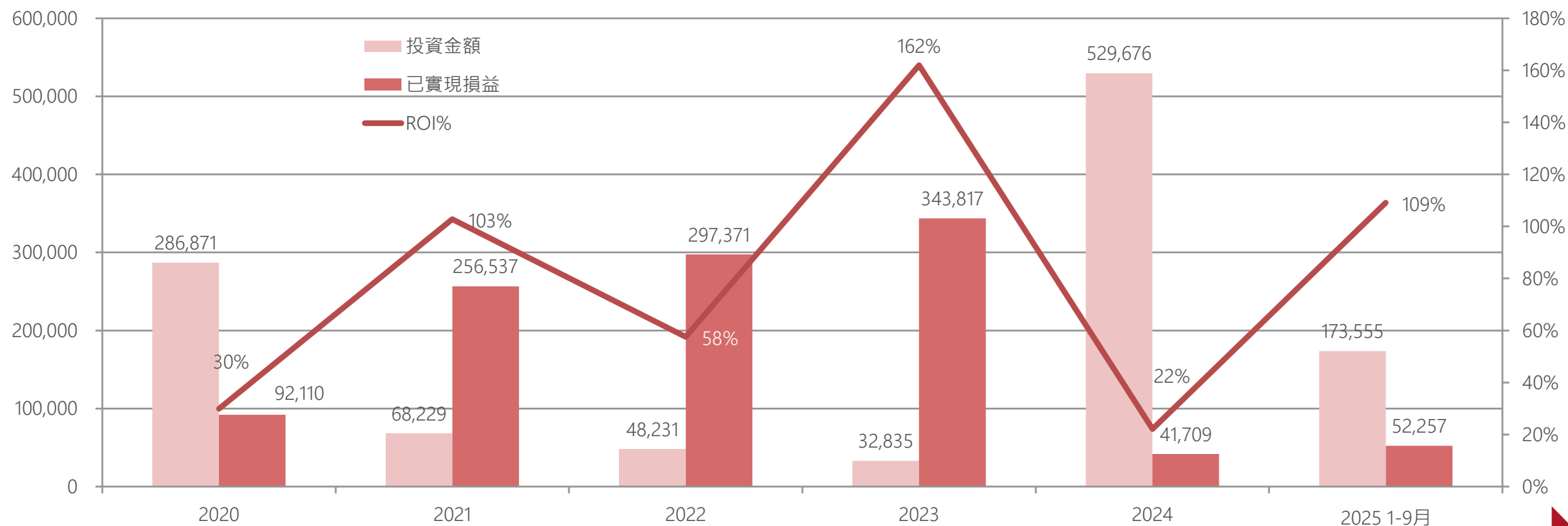
註：本公司營業收入為投資標的之評價損益(含已實現及未實現)，其他綜合損益為投資標的之未實現評價損益及所得稅影響數。投資標的的股數及公允價值變動情形，請參考本公司網站投資人專區/財務資訊。

歷年投資組合績效



能率亞洲資本

單位：新台幣千元



年限型基金 投資期

年限型基金 處分期

正式轉型永續

2025年1-9月已實現損益0.5億元。

成立至2025年9月已實現ROI83%。

註1：投資金額係當年度投資金額。

註2：當年度已實現損益，包含處分透過其他綜合損益按公允價值之金融資產。

註3：已實現ROI=投資處分利益/投資成本。

投資標的進入資本市場Hit Rate



能率亞洲資本

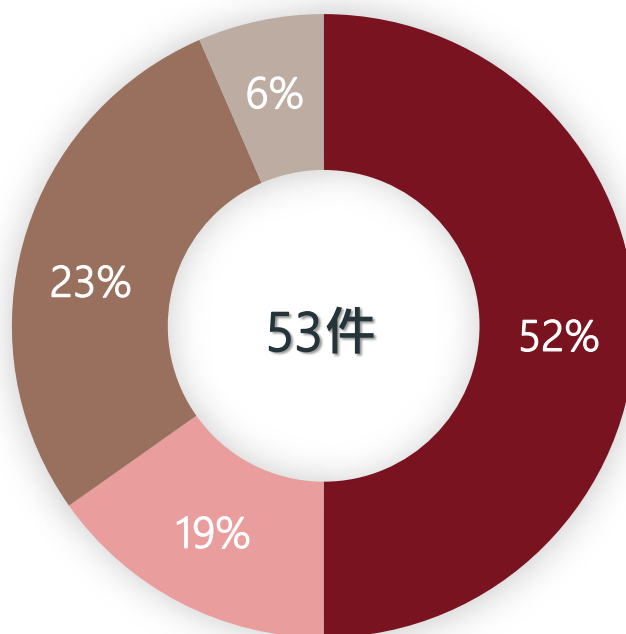
- 優選投資標的
- 落實投資策略
- 協助進入資本市場

投資標的進入資本市場狀況

結算至2025年11月10日

單位：件

- 上市櫃
- 興櫃
- 進行中
- 減損案件



35件投資案已進入資本市場
Hit Rate 近7成



肆

市場概況與產業地位

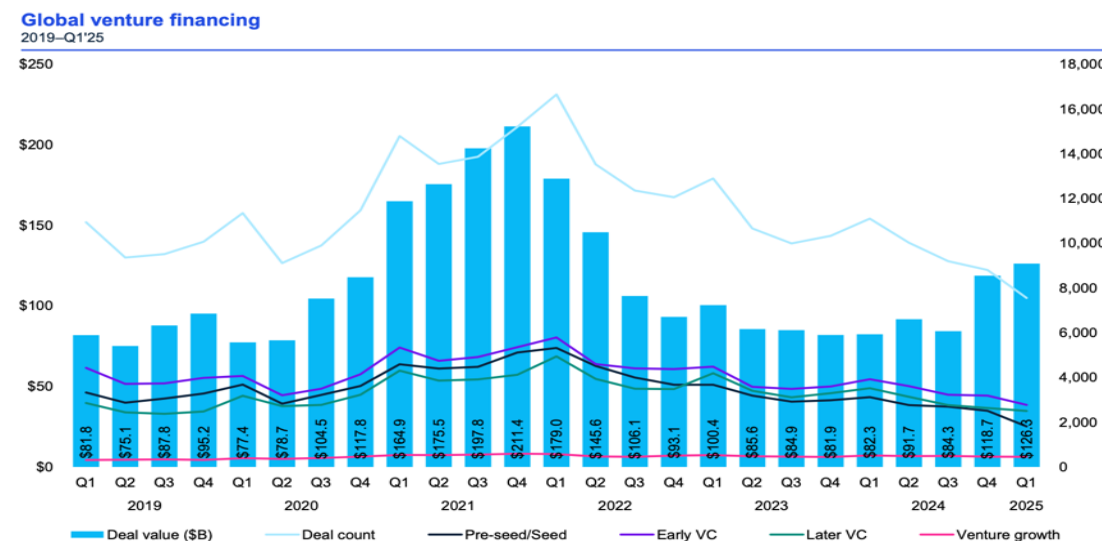
公司產業地位



能率亞洲資本

- 全球創投因生成式AI應用興起，帶動創投投資金額回升。2025年Q1全球創投投資金額達1,263億美元，其中AI領域吸引**超過490億美元**投資成為投資熱點。
- 本公司實收資本額16.75億元，相較2024年亞太區創投基金平均規模1.74億美元，本公司規模尚具成長空間。未來上櫃後持續取得資本市場資金，穩健擴大營運規模。
- 本公司擁有能率、長春石化、台昇國際等大型集團支持，除參與高潛力案源的多輪投資，也視案件狀況調整投資策略，擴大布局範圍。

2019~2025Q1年全球創投投資金額(逐季)



Source: Venture Pulse, Q1'25, Global Analysis of Venture Funding, KPMG Private Enterprise. *As of March 31, 2025. Data provided by PitchBook, April 16, 2025.

資料來源：VenturePulseQ12025



伍

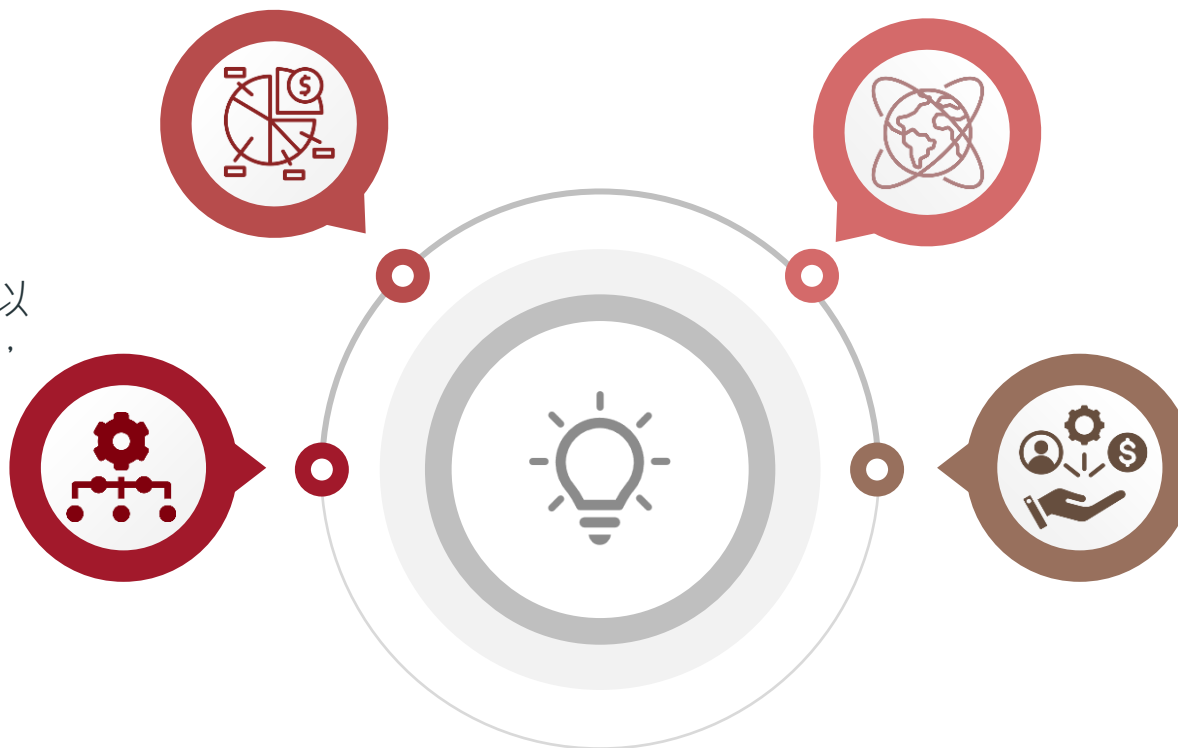
未來發展計畫

優化投資組合與精準聚焦投資主題

- 以數位轉型為核心，持續佈局AI與機器人領域，厚植國內外產業深度，掌握產業發展趨勢
- 擴大產業影響力，持續挖掘隱形冠軍，挹注業務、製造及資金三面向資源

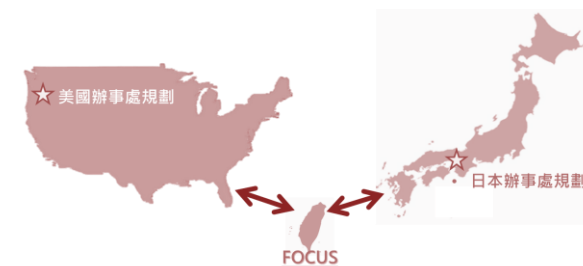
打造多元基金架構

- 未來規劃設立主題策略基金，以覆蓋不同投資階段與風險偏好，提高出場彈性



推動跨境合作與國際布局

- 規劃在日本、美國等海外市場設立據點、與海外創投或加速器結盟、協助被投資公司國際化



永續治理與強化品牌經營

- 建立內部人才培育，確保公司永續發展。
- 發展「投資品牌」，定期釋出產業見解，與加速器、育成中心、學術研究單位合作，擴大品牌市場影響力



陸

永續發展執行情形

執行公司治理之情形



能率亞洲資本

➤ 強化董事會職能

- 設置四位獨立董事，並成立薪酬委員會及審計委員會等功能性委員會。

➤ 重視董事會多元化及獨立性

- 本公司共十一席董事，獨立董事共計四席，其中二席董事為女性，促進董事會組成與結構之健全發展。

➤ 提升資訊透明度

- 將各項財務業務等資訊揭露於公司網站，由專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，並落實發言人制度為對外溝通之橋樑，供股東及利害關係人參考相關資訊。
- 每日於官網公告屬上市(櫃)及興櫃股票之投資標的公允價值。
- 每月於官網及於公開資訊觀測站以重大訊息公告「所有投資標的」持股比例及公允價值、該公司每股淨值、現金及約當現金餘額。



➤ 落實永續發展(Sustainability & Employee Care)

- 員工福利與團體保險
- 薪酬與績效連結
- 環保產業投資
- 簽訂產學合作MOU

➤ 董事會運作與獨立性 (Board Excellence)

- 獨立董事席次已逾三分之一
- 董事會性別多元
- 股東權重適中
- 董事進修完備

➤ 強化誠信與資訊揭露 (Integrity & Transparency)

- 落實誠信經營
- 資安架構建置
- 透明度溝通及年報資訊揭露





創意實踐 · 產業轉型
領航者